

perfektum projekt
1038 Budapest, Mély utca 41.
(06) 20 566 1585
perfektumprojekt@gmail.com
www.perfektumprojekt.hu



**„FÜZESGYARMAT VÁROS (2/A-2/B-4-5-6-7-8-9-10 ÖBL.) SZENNYVÍZCSATORNÁZÁSA
ÉS SZENNYVÍZ TISZTÍTÓ TELEP BŐVÍTÉSE” PROJEKTMENEDZSMENT**

KEOP-1.2.0/2F/09-2010-0014 SZÁMÚ PROJEKT



RVI MAGYARORSZÁG KFT. | 1119 BUDAPEST, FEHÉRVÁRI ÚT 179.
TELEFON: +36/1 371-0668, +36/30 564-2638 | FAX: +36/1 371-0669
WWW.RVI.HU | INFO@RVI.HU

1. AZ ELŐTERJESZTÉS CÉLJA

Az előterjesztés célja a „Füzesgyarmat Város (2/A-2/B-4-5-6-7-8-9-10 öbl.) szennyvízcsatornázása és szennyvíz tisztító telep bővítése” c. KEOP projekt Projekt Végrehajtási Egységét (a továbbiakban: PVE vagy PME) alkotó szakemberek és alvállalkozók bemutatása.

Tekintettel arra, hogy a projekt megvalósítás folyamata, illetve eredménye az Önkormányzat alapfeladatainak ellátási kötelezettségéhez nem illeszkedik, a beruházás folyamata a szervezet szokásos eljárásrendjétől és munkamódszerétől különböző stratégiai és operatív feladatokat igényel, s ezáltal az alaptevékenységébe közvetlenül nem integrálódik, ajánlatunkban olyan projekt specifikus menedzsment tevékenységet definiáltunk, mely pontos és fegyelmezett módon biztosítja a projekt végrehajtását és sikeres lezárását. Szakmai ajánlatunk, projekttervünk közel 80 A4-es oldalon került lefektetésre, amelynek részletes bemutatása túlmutatna jelen előterjesztés célján.

2. A SZAKÉRTŐI CSAPAT BEMUTATÁSA

Tárgyi projekt végrehajtásában Füzesgyarmat Önkormányzatát egy 4 főből álló projektmenedzsment szakértői csapat fogja segíteni, amely személyek három különböző szakértő cég együttműködését testesítik meg az alábbiak szerint:

1.	Projektmenedzser (1.) és pénzügyi menedzser	Czeglédy Gergő	Okleveles közgazdász, Területfejlesztési szakközgazdász	8 év tapasztalat
2.	Projektmenedzser (2.)	Németh Roland	Okleveles közgazdász	7 év tapasztalat
3.	Műszaki menedzser	Fejes Péter	Okleveles vízépítő mérnök	15 év tapasztalat
4.	Projekt asszisztens	Ráday Melinda	Környezetvédő, vízügyi technikus	6 év tapasztalat

3. A PME SZAKÉRTŐI BÁZISÁT ADÓ CÉGEK BEMUTATÁSA

1. Perfektum Projekt Kft.

2008-ban alakult, magyar magánszemély tulajdonában lévő, speciális projektmenedzsment tevékenységet végző vállalkozás.
(www.perfektumprojekt.hu)

2. RVI Magyarország Kft.

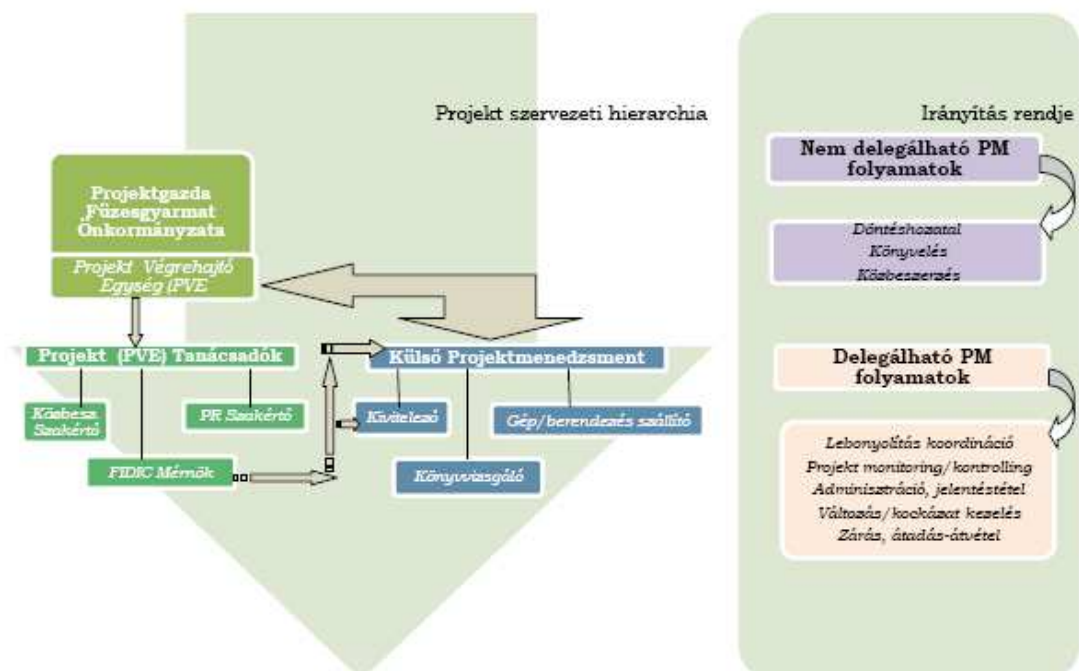
2003-ban alakult, magyar magánszemély tulajdonában lévő, alapvetően pályázatírással, pályázati tanácsadással és projektmenedzsmenttel foglalkozó vállalkozás, amely tevékenységét az ISO 9001 Minőségirányítási és ISO 14001 Környezetirányítási szabvány alapján végzi.
(www.rvi.hu)

3. Ár-Tér Kft.

1998-ban alakult, magyar magánszemélyek tulajdonában lévő, mérnöki és kereskedelmi tevékenységet is folytató vállalkozás.
(www.herbahod.hu)

4. A PROJEKT SZERVEZETI HIERARCHIÁJA

A projekt szervezeti hierarchiáját az alábbi ábrán szemléltetjük:



5. A PROJEKT ÜTEMTERVE

Az ajánlattételkor rendelkezésre álló adatok alapján a következő ütemezéssel számoltunk:

Szakaszol	Sorsz	Lépések	Kezdes	Befejezes	2011				2012												2013						
					szept	okt	nov	dec	jan	febr	márc	ápr	máj	jun	jul	aug	szept	okt	nov	dec	jan	febr	márc	ápr	máj	jun	jul
D e f i n i s	1	Projektszervezet felállítása	2011.09.01	2011.09.30																							
	2	Működési rend kialakítása	2011.09.05	2011.10.31																							
	3	Feladatstruktúra létrehozása	2011.09.05	2011.10.31																							
	4	Hálótervezés	2011.09.05	2011.10.31																							
T e r v e z é s	5	Kockázatmenedzsment terv készítése	2011.09.05	2011.10.31																							
	6	Kommunikáció tervezés	2011.09.05	2011.10.31																							
	7	Minőségbiztosítás	2011.09.05	2011.10.31																							
	8	Alvállalkozói együttműködés kereteinek megtervezése	2011.09.05	2011.10.31																							
	9	Projekt szervezeti és működési rendjének véglegesítése, elfogadtatása	2011.09.05	2011.10.31																							
	10	Döntés a megvalósítás indításáról	2011.10.03	2011.10.31																							
V é g r e h e j t á s	11	Projektindító értekezlet (kick-off meeting)	2011.11.02	2011.11.30																							
	12	Kontrolling működtetése	2011.12.01	2012.07.31																							
	13	Változások kezelése	2011.12.01	2012.07.31																							
	14	Kockázatmenedzsment működtetése	2011.12.01	2012.07.31																							
	15	Projekt kommunikáció működtetése	2011.12.01	2012.07.31																							
	16	Beszerezés és beszállítói menedzsment	2011.12.01	2012.07.31																							
	17	Projekt szakmai termékének, eredményének létrehozása	2011.09.15	2013.03.31																							
	(a)	Rekonstrukciós öböl felújítása	2011.09.15	2012.06.30																							
	(b)	Teljes csatornahálózat kiépítése	2012.02.01	2012.09.30																							
	(c)	Teljes csatornahálózat pótmunkáinak és próbaüzemének megvalósítása, lezárása	2012.10.01	2013.03.31																							
	(d)	Szennyvíztisztító telep műtárgy kivitelezése	2011.10.01	2012.06.30																							
	(e)	Szennyvíztisztító telep próbaüzeme	2012.07.01	2013.03.31																							
	18	Termékek, eredmények átadása és átvétele	2012.06.01	2013.03.31																							
	(a)	Rekonstrukciós öböl átadás-átvétele	2012.06.01	2012.06.30																							
(b)	Teljes csatornahálózat munkáinak átadás-átvétele	2013.03.01	2013.03.31																								
(c)	Szennyvíztisztító telep munkáinak átadás-átvétele	2013.03.01	2013.03.31																								
(d)	PR feladatok zárása, dokumentáció átadás-átvétele	2013.03.01	2013.03.31																								
Z á r á s	19	Követő feladatok, munkák meghatározása	2013.04.01	2013.07.31																							
	20	Lezáró elemzés, tapasztalatok összegyűjtése	2013.04.01	2013.07.31																							
	21	Lezáró értekezlet	2013.06.01	2013.07.31																							
	22	Zárójelentés	2013.06.01	2013.07.31																							
	23	Tájékoztató	2013.06.01	2013.07.31																							

Sajnálatos módon azonban a kivitelezési tenderek jogorvoslati eljárás alá kerültek, így a bemutatott ütemezés több hónapos késedelmet, tolóást fog szenvedni.

6. A PROJEKT NYOMON KÖVETÉSE

A projektmenedzsment szakemberek munkáját az *EUPROMIS projekt monitoring és dokumentumkezelési rendszer* szoftver fogja segíteni, amellyel lehetővé válik a projekt folyamatainak nyomon követése az Önkormányzat döntéshozói és szakemberei által. Az alkalmazás alapvető tulajdonságait az alábbiakban mutatjuk be:

Az EUPROMIS projekt monitoring és dokumentumkezelési rendszer valamennyi projektmenedzsment feladat elvégzését támogató informatikai rendszer, mely a tervezéstől a projekt megvalósításán át annak lezárásáig segíti a projekt jellegű tevékenységeket.

A fentieket részletezve, a rendszer leglényegesebb funkciói:

- ✓ projekttervezés (ütemterv és felelősök meghatározásával)
- ✓ az ismétlődő projekt munkafolyamatok
 - munkafolyamat-tervezését szabályozó (workflow) támogatás
 - másolási lehetőség az erőforrások hatékony felhasználása érdekében
- ✓ a projekt hierarchiában projekt szakaszok létrehozása, amelyek korlátlan mélységben és alapértelmezett névvel hozhatók létre
- ✓ projektirányítás (nyomon követéssel)
- ✓ jelentések készítése és feladatok elszámolása úgymint
 - a projekt munka előrehaladásának automatizált jelentése
 - egyéni igényeknek megfelelő riportkészítés valamennyi projekt adatról
- ✓ a tervezett és ténylegesen megvalósult adatok összevetése és vezetői információk megjelenítése
- ✓ projekt illetve projekt szint feletti gyűjtési, kimutatási lehetőség biztosítva a projektekre, szerződésekre
- ✓ projekt dokumentumok közvetlen tárolása és visszakeresése valamint hierarchikus megosztása projekt feladatokhoz kapcsolva
- ✓ pénzügyi funkciók
 - projekt költségvetés teljes tervezése,
 - a projekt költségek és bevételek (számlák, kiadások) teljes körű nyilvántartása

Ezen integrált szoftverrendszer technológiáját tekintve lehetővé teszi a távoli (interneten keresztül történő) hatékony és koordinált, egy csapatként történő munkavégzést, valamint a projekt szakértőinek és (al)vállalkozóinak közvetlen bevonását az egységes projekt-megvalósításba a szoftver használatán keresztül.